



ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішенням Загальних Зборів
ГО «Агенція розвиток громад
Богородчанського району»
№ 1 від 12.07.2017 р.

СТРАТЕГІЯ
розвитку громадської організації
«Агенція розвитку громад Богородчанського району»
до 2022 року



ВСТУП

Ідея створення організації ґрунтувалася на необхідності підтримки ініціатив, які направлені задоволення та захист законних соціальних, економічних, творчих, духовних та інших спільних інтересів громадян шляхом сприяння місцевому та регіональному розвитку, розвитку місцевого самоврядування та інших форм самоорганізації населення, розвитку внутрішньо-регіонального, міжрегіонального та міжнародного співробітництва.

Громадська організація «Агенція розвитку громад Богородчанського району» (надалі „АГЕНЦІЯ”) була створена на початку червня 2015 року та офіційно зареєстрована 15 червня 2015 року. Незважаючи на певний потенціал організації та її партнерів, АГЕНЦІЯ не мала власної Стратегії розвитку, що в певній мірі гальмувало окремі напрямки роботи.

В рамках проекту «Українська регіональна платформа громадських ініціатив», що здійснюється за фінансової підтримки Європейського Союзу організація розробила та модернізувала ряд документів організації.

Відповідно в сфері стратегічного планування був розроблений цей документ, а саме Стратегія розвитку організації до 2022 року.

Мета Стратегії

Означити напрями та пріоритети діяльності організації на період 2017-2022 роки.

Впровадження Стратегії

Впровадження Стратегії здійснюється на основі «Плану реалізації Стратегії на 2017-2019 роки», який являється невід’ємною частиною Стратегії



ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ

Опис організації

ГО «Агенція розвитку громад Богородчанського району» реалізує проекти і програми, в тому числі спільно з ключовими партнерами у відповідності з місією організації; виступає як консультативний центр для неурядових організацій та органів місцевого самоврядування/громад; проводить експертні оцінки проектів та програм; реалізує навчальні програми та просвітні кампанії по широкому колу питань, актуальних для суспільства та націлених на регіональний розвиток.

Бачення організації

ГО «Агенція розвитку громад Богородчанського району» – стабільна та дієва організація, яка виступає ініціатором об'єднання зусиль інституцій, що представляють різні сектори суспільства для формування системних змін в регіоні через розвиток громад.

Місія організації

- задоволення та захист законних соціальних, економічних, творчих, духовних та інших спільних інтересів громадян шляхом сприяння місцевому та регіональному розвитку, розвитку місцевого самоврядування та інших форм самоорганізації населення, розвитку внутрішньорегіонального, міжрегіонального та міжнародного співробітництва, впровадженню ефективних рішень та інновацій в різних сферах економічного та соціального розвитку громад, а також розповсюдження позитивного досвіду на інші території;
- сприяння впровадженню на місцевому рівні державної регіональної політики, кращих підходів та практик регіонального і місцевого розвитку, співпраці з органами влади та місцевого самоврядування, національними та міжнародними фінансовими установами та донорськими організаціями та іншими партнерами щодо розроблення проектів розвитку та залучення коштів для їх фінансування, сприяння створенню сприятливого середовища для розвитку підприємництва та залученню державних і приватних інвестицій та розвитку державно-приватного партнерства.

Напрями діяльності організації

- Напрямок А. Сприяння реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (децентралізації) та мобілізації громад.
- Напрямок В. Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні.
- Напрямок С. Розвиток організаційних та аналітичних спроможностей неурядових організацій.



Види діяльності організації

- Надання навчальних та консультативних послуг
- Надання інформації та випуск публікацій
- Проведення досліджень та оцінок
- Адміністрування грантових програм
- Участь у формуванні регіональних стратегій та програм
- Проведення кампаній громадянського представництва, організаційна допомога

Географія діяльності організації – в основному Івано-Франківська область та області центрально-західної частини України (Львівська, Рівненська, Волинська, Чернівецька, Закарпатська, Хмельницька, Вінницька). По окремих видах діяльності – всі регіони України та регіони прикордонних країн (Польща, Словаччина, Румунія та Угорщина).

Цільові групи (бенефіціари) організації

- Місцеві громади малих міст, сіл, селищ, малих міст
- Неурядові організації
- Органи виконавчої влади та місцевого самоврядування на рівні областей, районів, сіл, селищ, малих міст
- Державні інституції в сферах освіти, науки, культури, туризму

Географія бенефіціарів організації поширюється на всі регіони України.

	Напрямок діяльності	Види діяльності	Цільові групи
1	Сприяння реформі децентралізації, процесам регіонального розвитку та мобілізації громад	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг· Проведення досліджень та оцінок· Надання інформації та випуск публікацій· Адміністрування грантових програм· Мобілізація громад	<ul style="list-style-type: none">· Місцеві громади малих міст, сіл, селищ, малих міст· Неурядові організації· Органи виконавчої влади та місцевого самоврядування на рівні областей, районів, сіл, селищ, малих міст
2	Сприяння впровадженню практик належного врядування на регіональному рівні	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг· Надання інформації та випуск публікацій· Участь у формуванні регіональних стратегій та програм· Проведення кампаній громадянського представництва	<ul style="list-style-type: none">· Органи виконавчої влади та місцевого самоврядування на рівні областей, районів, сіл, селищ, малих міст· Державні інституції в сферах освіти, культури, туризму· Неурядові організації



3	Розвиток організаційних спроможностей неурядових організацій	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг· Надання інформації та випуск публікацій· Проведення досліджень та оцінок· Участь у формуванні регіональних стратегій та програм	<ul style="list-style-type: none">· Неурядові організації
---	--	--	---

Партнери організації

- ГО «Європейський діалог» (м. Львів)
- Асоціації органів місцевого самоврядування «Євро регіон Карпати – Україна» (м. Львів)
- БФ «Центр громадських ініціатив» (м.Перечин, Закарпатська область)
- ГО «Жіночі перспективи» (м.Львів)
- ГО "Фонд розвитку ініціативи громади" (м. Мала Виска, Кіровоградська область)
- МГЕО «Наш дім - Манява» (с. Манява, Івано-Франківська область)
- ГО «Громадський центр «Ділові ініціативи» (м. Івано-Франківськ)
- ГО "Ресурсно-інформаційний центр "Громади Вінниччини" (м. Вінниця)
- Старобородчанська сільська рада об'єднаної територіальної громади Богородчанського району Івано-Франківської області
- Богородчанська районна рада Івано-Франківської області
- Маловисківська міська рада Маловисківського району Кіровоградської області
- Івано-Франківська дирекція Всеукраїнської асоціації сільських, селищних рад
- ІАЦ "Громадський Простір" (Київ)
- АОМС "Агенція розвитку громад Буковини" (м. Чернівці)

Партнерство з іноземними партнерами

Започаткована співпраця з Товариством «Інститут Німеччини і Північної Європи» м. Щецин, Республіка Польща.

Співпраця з донорськими інституціями.

В різний час підтримку, сприяння програмам ГО «Європейського діалогу» надавали – Проект ПРООН/ГЕФ "Трансформація ринку у напрямку енергоефективного освітлення", регіональне Представництво Фонду ім. Фрідріха Еберта в Україні.



Послуги організації

Клієнт(и)	Назва послуги
1	2
Неурядові організації	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг з питань менеджменту НУО, розробки стратегій, програм і проектів, організаційного розвитку· Організація і проведення громадської експертизи· Проведення кампаній громадянського представництва· Розробка Стратегій діяльності організацій· Організаційні послуги· Підготовка проектів на одержання гранту· Розробка, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій; розробка та виготовлення презентаційних матеріалів· Інформаційне та консультативне забезпечення
Міжнародні фонди і донорські організації	<ul style="list-style-type: none">· Адміністрування грантових програм· Розробка Стратегічних планів розвитку територій (районів) та громад (міст, селищ, сіл)· Проведення аналітичних досліджень розвитку територій (громад) окремих галузей та об'єктів· Організаційні послуги· Підготовка аналітичних документів· Розробка, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій; розробка та виготовлення презентаційних матеріалів· Інформаційне та консультативне забезпечення
Органи виконавчої влади	<ul style="list-style-type: none">· Адміністрування грантових програм· Надання навчальних та консультативних послуг з питань менеджменту НУО, розробки стратегій, програм і проектів, організаційного розвитку· Розробка Стратегічних планів розвитку територій (районів) та громад (міст, селищ, сіл)· Проведення аналітичних досліджень розвитку територій (громад) окремих галузей та об'єктів· Організаційні послуги· Розробка, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій; розробка та виготовлення презентаційних матеріалів· Інформаційне та консультативне забезпечення
Органи місцевого самоврядування	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг з питань менеджменту НУО, розробки стратегій, програм і проектів, організаційного розвитку· Організація і проведення громадської експертизи· Проведення кампаній громадянського представництва· Розробка Стратегічних планів розвитку територій (районів) та громад (міст, селищ, сіл)· Організаційні послуги· Розробка цільових програми та їх супровід (моніторинг та оцінка)· Підготовка проектів на одержання гранту· Розробка, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій; розробка та виготовлення презентаційних матеріалів· Інформаційне та консультативне забезпечення



Закінчення

1	2
Громади (ініціативні групи, ОСН)	<ul style="list-style-type: none">· Надання навчальних та консультативних послуг з питань менеджменту НУО, розробки стратегій, програм і проектів, організаційного розвитку· Організація і проведення громадської експертизи· Проведення кампаній громадянського представництва· Розробка Стратегічних планів розвитку територій (районів) та громад (міст, селищ, сіл)· Організаційні послуги· Підготовка проектів на одержання гранту· Розробка, організація та проведення круглих столів, виставок, презентацій; розробка та виготовлення презентаційних матеріалів· Надання комп'ютера та принтера для роботи та підготовки документів· Інформаційне та консультативне забезпечення

Цінності організації та принципи роботи

Цінності організації:

- Громада – основна цінність АГЕНЦІЇ
- Професійність, європейські стандарти роботи
- Зміни, які відбуваються в системі
- Прагнення до партнерства
- Командна взаємодія, взаєморозуміння

Принципи роботи:

- Кооперація зусиль для досягнення значимих результатів
- Відкритість для суспільства
- Прозорість діяльності
- Ефективне використання ресурсів



SWOT-аналіз діяльності організації

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> · Чітко визначені місія та цілі організації · Позиціонування організації як організації розвитку громад · Репутація кваліфікованої організації у своїй сфері · Широкі партнерські зв'язки, в тому числі: серед неурядових організацій, органів місцевої влади, громад як в інших регіонах України, так і за кордоном · Досвід роботи в Україні, участь у регіональних програмах, можливість поширення досвіду на всі області України · Добра матеріально-технічна база · Прозора система фінансової звітності · Веб-сайт 	<ul style="list-style-type: none"> · Недостатній рівень організаційного розвитку · Недостатній рівень диверсифікації джерел фінансування – акцент на грантах та відсутність фінансування з боку органів влади, бізнесу · Недостатній рівень комунікаційної політики, відсутність PR-стратегії · Відсутність власного приміщення
Шанси	Ризики
<ul style="list-style-type: none"> · Готовність до роботи в нових напрямках, розвивати нові напрямки роботи, які потребує суспільство, зокрема в сфері е-урядування, місцевого самоврядування, регіонального розвитку, аналітичних досліджень · Добрі стосунки і репутація серед громад, органів місцевої влади в регіоні · Можливість посилити рівень організаційного розвитку за рахунок проекту «Українська регіональна платформа громадських ініціатив», що здійснюється за фінансової підтримки Європейського Союзу 	<ul style="list-style-type: none"> · Зростаюча конкуренція з боку інших неурядових організацій · Неготовність потенційних замовників щодо фінансування послуг організації

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ПРІОРИТЕТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Стратегічні цілі та пріоритети згідно напрямків діяльності організації наступні

Напрямок А. Сприяння реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (децентралізації) та мобілізації громад.

Стратегічний пріоритет на 2017-2022 роки. Залучення громад до реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні та мобілізації громад.

Стратегічні цілі:

A1. Участь в реалізації реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (децентралізація).

A2. Розвиток ініціатив місцевих громад.

A3. Розвиток міжмуниципального співробітництва та транскордонного співробітництва.

Документ розроблений в рамках проекту «Українська регіональна платформа громадських ініціатив», що здійснюється за фінансової підтримки Європейського Союзу



Напрямок В. Сприяння впровадженню практик доброго врядування на регіональному рівні

Стратегічний пріоритет на 2017-2022 роки. Посилення ролі громадського діалогу громад та органів місцевої влади у вирішенні локальних проблем та забезпечення доступу громадян до публічної інформації

Стратегічні цілі:

- V1. Сприяння впровадженню електронного врядування в об'єднаних територіальних громадах.
- V2. Розвиток діалогу громад та зацікавлених сторін (органів місцевої влади, НУО та бізнесу) у вирішенні місцевих проблем

Напрямок С. Розвиток організаційних спроможностей неурядових організацій

Стратегічний пріоритет на 2017-2022 роки. Розвиток аналітичних та організаційних спроможностей ГО «Агенція розвитку громад Богородчанського району»

Стратегічні цілі:

- C1. Розвиток організаційних спроможностей ГО «Агенція розвитку громад Богородчанського району»
- C2. Створення ресурсного центру з організаційного розвитку для лідерів неурядових організацій



РИЗИКИ та ШЛЯХИ ЇХ УСУНЕННЯ

Ризик	Ймовірність	Вплив	Шляхи усунення ризику (з боку організації)	Джерело ризику	Сфера ризиків
Зовнішні ризики					
Профанація задекларованих реформ в Україні	Середня	Середній	· Орієнтація стратегії організації на євроінтеграційні процеси	Парламент України Уряд України	Політична
Політизація громадського життя	Висока	Середній	· Орієнтація на громади і місцеве самоврядування	Суспільно-політичні процеси в Україні	
Часта зміна керівництва місцевих органів влади			· Застосування принципів між секторного співробітництва (МСС) · Планування партнерства на довгостроковій основі		
Економічна криза в Україні	Висока	Високий	· Диверсифікація джерел фінансування · Орієнтація послуг організації на потреби замовників (без відходу від місії і стратегії) · Підвищення кваліфікації роботи організації та її продуктів	Суспільно-політичні процеси в Україні	Економічна
Підвищення рівня вимог донорів до бенефіціарів				Зовнішні донори, Програми ЄС	
Складна бюджетна ситуація в органах місцевого самоврядування	Середня	Середній	· Орієнтація стратегії організації на євроінтеграційні процеси та пріоритети ЄС щодо України	Суспільно-політичні процеси в Україні Затримка щодо реформування системи місцевого самоврядування	
Високий рівень соціальної апатії	Середня	Середній	· Запит на зміни в суспільстві · Проевропейська орієнтація більшості жителів регіону · Позитивний вплив програм, орієнтованих на розвиток громад – ЄС-ПРООН, УФСІ	Суспільно-політичні процеси в Україні	Соціальна
Соціальні конфлікти у зв'язку з подіями на Сході України	Низька	Низький	· Врахування в заходах організації відповідних чинників (залучення мігрантів, врахування їх потреб, координація з НУО в східних регіонах)		



Низький рівень довіри до неурядових організацій з боку громад, органів влади, бізнесу	Середня	Середній	<ul style="list-style-type: none"> Посилення участі організації в регіональних програмах Налагодження довгострокових відношень з партнерами Підвищення мотивації залучення громад та органів місцевого самоврядування до проектів, в тому числі - транскордонних 	Недостатній рівень розвитку громадянського суспільства в Україні Низький рівень якості роботи та послуг НУО	
Внутрішні ризики					
Зміна керівництва організації, пріоритетів	Низька	Низький	<ul style="list-style-type: none"> Організаційний розвиток Посилення впливу системних рішень і процедур 	Вище керівництво організації	Політична
Формальність структур вищого керівництва	Середня	Середній	<ul style="list-style-type: none"> Організаційний розвиток Посилення мотивації до участі в житті організації 		
Відсутність сталого фінансування організації та її партнерів	Висока	Високий	<ul style="list-style-type: none"> Диверсифікація джерел фінансування, орієнтація на місцеві бюджети, бізнес Реалізація послуг, актуальних для конкретних аудиторій Підвищення якості послуг Кооперація ресурсів партнерів Підвищення якості проектів та дотримання процедур ЄС через посилення організаційної спроможності 	-	Економічна
Недостатність висококваліфікованих спеціалістів	Середня	Середній	<ul style="list-style-type: none"> Посилення партнерства з відповідними НУО Посилення уваги до підвищення кваліфікації працівників Пошук ефективних форм співпраці та мотивацій з кваліфікованими спеціалістами 	Відсутність сталого фінансування організації	Соціальна
Недостатня увага до волонтерів	Низька	Низький	<ul style="list-style-type: none"> Організаційний розвиток Посилення впливу політики волонтерства в організації 	Брак ресурсів організації	



ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Стратегії створюється система моніторингу її реалізації. Така система включає Робочу групу з моніторингу та документ «План моніторингу та оцінки», який є невід'ємною частиною Стратегії.

Процес моніторингу здійснюється щороку, при цьому вносяться необхідні уточнення чи перегляд окремих елементів Стратегії у світлі нових тенденцій і обставин, що можуть виникати, та впливу зовнішніх і внутрішніх факторів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

- коштів міжнародних фінансових організацій (грантів відповідних проектів);
- власних коштів організації.

За результатами щорічного моніторингу складається річний звіт, який містить інформацію про досягнення кожного об'єктивного пріоритету або виконання заходу; оцінку можливостей досягнення поставлених цілей на наступний рік.

Підсумковий звіт про моніторинг за трьохрічний цикл виконання Плану реалізації Стратегії до показників, які передбачаються у річних звітах, вносяться загальні оцінки ефективності, результативності та стійкості досягнутих результатів.

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм організації на наступний рік.

Форму моніторингового звіту, відповідального за його підготовку та строки подання визначає Правління організації.